事業番号　2023　－　デジ　－　22　－　0006

令和5年度行政事業レビューシート　（　デジタル庁　）

事業名	サイバーセキュリティ対策等事業費			担当部局庁	戦略・組織グループ	作成責任者
事業開始年度	令和3年度	事業終了（予定）年度	終了予定なし	担当課室	セキュリティ危機管理	参事官　松田　洋平
会計区分	一般会計					
根拠法令（具体的な条項も記載）	デジタル庁設置法第４条第２項第19号 デジタル社会形成基本法第33条			関係する計画、通知等	デジタル社会の実現に向けた重点計画（令和5年6月9日閣議決定） サイバーセキュリティ戦略（令和3年9月28日閣議決定）	
政策	－			主要経費	その他の事項経費	
施策	－					
政策体系・評価書URL	－					
事業の目的（5行程度以内）	近年、システムの脆弱性やバックドア等を利用した攻撃含むセキュリティインシデントが深刻化する中、デジタル庁においても、情報システムの設計・開発段階を含めてセキュリティの強化を図ることは重要である。 特に、刻々と進化するハッカーの手法に対抗するため、ハッカーの思想を踏まえてサイバー攻撃に強いシステムを企画設計（セキュリティ・バイ・デザイン）するほか、運用・保守段階含めシステムの脆弱性を未然に発見・防止するなど、システムライフサイクル全体で対策を確実に実行することが重要である。 また、デジタル庁が整備・運用するシステムを中心とした安定的・継続的な稼働の確保等の観点から、必要な検証・監査を着実に進める。					
現状・課題（5行程度以内）	IoT、AI等により実現されるSociety 5.0として目指すべき社会では、サイバー空間の利用は不可欠である一方、自由なアクセスやその活用を妨げるリスクが深刻化している。国民の生活や経済活動の基盤となる政府等の情報システムを含む重要インフラ等への国境を越えたサイバー攻撃は恒常的に生起しており、対策の重要性はますます大きくなっているところである。また、経済社会のデジタル化が広範かつ急速に進展する中、情勢の変化に即応したサイバーセキュリティ対策を講ずることの重要性も一層高まっている。いまや、あらゆる主体がサイバー空間に参加することとなる中、デジタル化の動きと呼応し、「誰一人取り残さない」サイバーセキュリティの確保が求められている。					
事業概要（5行程度以内）	デジタル庁の情報システムの企画・開発・整備・運用に携わる職員が各工程でセキュリティ・バイ・デザインの考え方を理解し、実務で活かすことを目的としたセキュリティ評価等のスキル形成等を実施するとともに、デジタル庁CSIRT要員が、インシデント対応に必要な識能を部外研修により習得する。 デジタル庁内のシステムの整備・運用に際して、安全性を確保するため、ソフトウェア構成管理を活用した脆弱性・バックドアへの対策を実施するとともに、デジタル庁が整備・運用するシステムについて、セキュリティポリシーに準拠した運用管理規程の策定及び当該運用管理規程に準拠した運用管理が行われているか等、セキュリティ確保に関する取組の検証・監査・調査等を実施する。					
事業概要URL	－					
実施方法	直接実施、委託・請負					
補助率等	－					

予算額・執行額（単位:百万円）**（インプット）**

		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度要求
予算の状況	当初予算（A）	－	－	120	125	127
	補正予算（B）	－	－	－	－	
					－	
					－	
					－	
					－	
					－	
	前年度から繰越し（C）	－	－	－	－	－
	翌年度へ繰越し（D）	－	－	－	－	
	予備費等（E）	－	138	－	－	
	計(F) =(A)+(B)+(C)+(D)+(E)	－	138	120	125	127
執行額(G)		－	138	75		
執行率（%） =(G)/(F)		－	100%	63%		
当初予算＋補正予算に対する執行額の割合（%） =(G)/{(A)+(B)}		－	－	63%		

令和5・6年度予算内訳（単位:百万円）

歳出予算項・目			令和5年度当初予算	令和6年度要求	主な増減理由（・要望額・予備費）
（項）		デジタル社会形成推進費			デジタル庁システムのサイバーセキュリティ確保のために必要な監査業務及び研修経費の増。
	（目）	情報処理業務庁費	125	127	
		その他			
計（A）			125	127	

活動内容① （アクティビティ）	デジタル庁の情報システムの企画・開発・整備・運用に携わる職員が各工程でセキュリティ・バイ・デザインの考え方を理解し、実務で活かす事を目的としたセキュリティ評価等のスキル形成等を実施するとともに、デジタル庁CSIRT要員が、インシデント対応に必要な識能を部外研修により習得する。

↓

活動目標及び活動実績① （アウトプット）	活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度 活動見込	6年度 活動見込
	セキュリティバイデザインの定着に向けた研修を実施し、CSIRT職員に対しインシデント対応に必要な研修の実施	研修提供回数	活動実績	回	－	－	－		
			当初見込み	回	－	－	－	3	5

↓ **成果目標①-1の設定理由（アウトプットからのつながり）**：－

成果目標及び成果実績①-1 （短期アウトカム）	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 年度
	－	－	成果実績	件	－	－	－	
			目標値	件	－	－	－	
			達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績：－

↓ **成果目標①-2の設定理由（短期アウトカムからのつながり）**：－

成果目標及び成果実績①-2 （中期アウトカム）	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 8 年度
	－	－	成果実績	件	－	－	－	
			目標値	件	－	－	－	
			達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績：－

↓ **成果目標①-3の設定理由（長期アウトカムへのつながり）**：デジタル庁内の情報システムに携わる職員に対し、セキュリティバイデザインの定着に向けた研修を実施し、デジタル庁の情報システムの企画・開発・整備・運用における各工程でセキュリティ・バイ・デザインの考えを浸透させる。また、デジタル庁CSIRT職員に対しインシデント対応に必要な研修実施し、情報セキュリティインシデント対応に必要な識能を習得させる。

成果目標及び成果実績①-3 （長期アウトカム）	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 年度
	デジタル庁システムにおける工程でのセキュリティバイデザインの浸透及びデジタル庁CSIRT職員のインシデント能力の維持・向上	－	成果実績		－	－	－	
			目標値		－	－	－	
			達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績：セキュリティバイデザインの浸透及びデジタル庁CSIRTチームの知見向上により、情報セキュリティインシデントに対する対処能力の維持・向上に努めている。

アウトカム設定についての説明

アクティビティ①について定性的なアウトカムを設定している理由

庁内職員におけるセキュリティバイデザインの考えの浸透について、その状態を表す定量的な指標が無く、定量的な指標を設定することは困難である。
また、CSIRT職員については時々刻々と変化する情報セキュリティインシデント対応をめぐる環境に応じて適切な活動を行う必要があるため、現時点では定量的な成果指標を設定することが困難である。

アクティビティ①についてアウトカムが複数設定できない理由

上記の通り、定量的な目標の設定が困難であるため。

活動内容② （アクティビティ）	デジタル庁が整備・運用するシステム（いわゆる①システム）を対象に、情報セキュリティを確保するための基本的取組として、現在制定しているセキュリティポリシー、関係規程類、政府統一基準群（令和4年度版）および関係官庁のガイドライン等各規定の準拠性を確認し、組織及び情報システムのセキュリティ確保に関する取組の実施状況について、情報セキュリティ監査を実施する。
↓	

活動目標及び活動実績② （アウトプット）	活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度 活動見込	6年度 活動見込
	デジタル庁が整備・運用するシステム（いわゆる①システム）に対する監査の実施	監査システム数	活動実績	システム数	－	2	5	7	8
			当初見込み	システム数	－	2	3	6	7

↓ **成果目標②-1の設定理由（アウトプットからのつながり）**	－

成果目標及び成果実績②-1 （短期アウトカム）	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 年度
	－	－	成果実績	受講率	－	－	－	
			目標値	受講率	－	－	－	
			達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績	－

↓ **成果目標②-2の設定理由（短期アウトカムからのつながり）**	－

成果目標及び成果実績②-2 （中期アウトカム）	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 年度
	－	－	成果実績					
			目標値					
			達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績	－

↓ **成果目標②-3の設定理由（長期アウトカムへのつながり）**	デジタル庁①システムに対し、継続的に監査を実施し、システム運用に関する情報セキュリティ上の課題を発見・改善することで組織及び情報システムにおける情報セキュリティの確保を実現することから、長期アウトカムとして設定した。

成果目標及び成果実績②-3 （長期アウトカム）	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 年度
	システム監査により、システム運用に際してのセキュリティ上の課題を発見・改善し、組織及び組織及び情報システムにおける情報セキュリティの確保を実現する。	－	成果実績	－	－	－	－	－
			目標値	－	－	－	－	－
			達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績	監査によって指摘された課題について整理し、その対策を講じることや、組織的なセキュリティ教育を実施するなどにより、組織における情報セキュリティを確保している。
アウトカム設定についての説明	アクティビティ②について定性的なアウトカムを設定している理由
	情報セキュリティの確保については、その状態を表す定量的な指標が無く、現時点では定量的な指標を設定することは困難である。
	アクティビティ②についてアウトカムが複数設定できない理由
	上記の通り、定量的な目標の設定が困難であるため。

活動内容③（アクティビティ）	デジタル庁のシステムが使用するソフトウェアコンポーネントの構成を把握し、バックドアを含む脆弱性に対するセキュリティ対策を実施する。
↓	

活動目標及び活動実績③（アウトプット）

活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度 活動見込	6年度 活動見込
バックドアの検証とセキュリティ対策の実装環境整備	4年度　検証システム数 5年度　対策の整備数 6年度　対策システム数	活動実績	システム数	－	－	1		
		当初見込み	システム数	－	－	1	1	2

↓ **成果目標③-1の設定理由（アウトプットからのつながり）**

－

成果目標及び成果実績③-1（短期アウトカム）

成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 年度
－	－	成果実績	－	－	－	－	－
		目標値	－	－	－	－	－
		達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績

－

↓ **成果目標③-2の設定理由（短期アウトカムからのつながり）**

－

成果目標及び成果実績③-2（中期アウトカム）

成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 年度
－	－	成果実績	－	－	－	－	－
		目標値	－	－	－	－	－
		達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績

－

↓ **成果目標③-3の設定理由（長期アウトカムへのつながり）**

バックドアを含む脆弱性に対するセキュリティ対策を実施するためには、そのシステムに含まれるソフトウェアコンポーネントの構成を把握し、個々のコンポーネントに対して継続的に把握する必要があり、数十の対象システムを定期的にチェックするためには工数が膨大になるため、自動化が前提となる。
運用中のシステムに対して脆弱性を検索し、修正プログラムを確実に適用していく必要がある。

成果目標及び成果実績③-3（長期アウトカム）

成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 年度
デジタル庁システムのセキュリティ安全性、信頼性の確保	－	成果実績	－	－	－	－	－
		目標値	－	－	－	－	－
		達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績

バックドアの検証とセキュリティ対策のための実装環境の整備を通じ、セキュリティの安全性・信頼性の確保に努めている。

アウトカム設定についての説明

アクティビティ③について定性的なアウトカムを設定している理由

情報セキュリティの確保については、その状態を表す定量的な指標が無く、現時点では定量的な指標を設定することは困難である。

アクティビティ③についてアウトカムが複数設定できない理由

上記の通り、定量的な目標の設定が困難であるため。

事業に関連するKPIが定められている閣議決定等	名称	－
	URL	－
	該当箇所	－

事業所管部局による点検・改善		
点検結果	アクティビティ①～③について、測定指標は順調に推移している。	目標年度における効果測定に関する評価（令和7年度実施） －
改善の方向性	アクティビティ①～③について、引き続き成果目標に向け適切に実施していく。	

外部有識者の所見
アウトカムについては、定量的なアウトカムの設定を引き続き検討されたい。

行政事業レビュー推進チームの所見に至る過程及び所見	
現状通り	事業の有効性・効率性・成果について、適切かつ的確に検証し、効率的執行に努めるべき。なお、アウトカムが複数設定できない理由については、本事業の活動内容や最終目標等を踏まえたものであり、理由は妥当であると考える。

所見を踏まえた改善点/概算要求における反映状況	
現状通り	引き続き、事業の有効性・効率性・成果について適切かつ的確に検証し、効率的執行に努める。

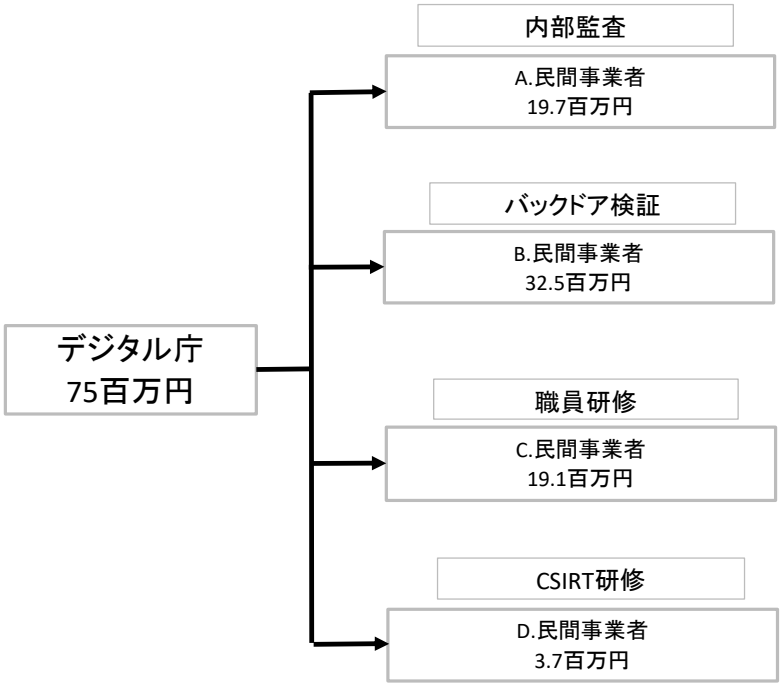
過去に受けた指摘事項と対応状況	
	公開プロセス・秋の年次公開検証（秋のレビュー）における取りまとめ
	－
	上記への対応状況
	－
	その他の指摘事項
	－
	上記への対応状況
	－

備考

関連する過去のレビューシートの事業番号				
平成23年度				
平成24年度				
平成25年度				
平成26年度				
平成27年度				
平成28年度				
平成29年度				
平成30年度				
令和元年度				
令和2年度				
令和3年度				

令和4年度	2022	デジ	21	0006																

資金の流れ
（資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する）
（単位：百万円）



費目・使途
（「資金の流れ」においてブロックごとに最大の金額が支出されている者について記載する。費目と使途の双方で実情が分かるように記載）

A.

費 目	使 途	金 額（百万円）
委託料	情報セキュリティ内部監査	19.7
計		19.7

B.

費 目	使 途	金 額（百万円）
委託料	バックドア検証費	32.5
計		32.5

C.

費 目	使 途	金 額（百万円）
委託料	セキュリティバイデザインの浸透を目的とした新たなセキュリティ研修の構築	19.1
計		19.1

D.

費 目	使 途	金 額（百万円）
参加費	CSIRT要員研修	3.8
計		3.8

費目・使途欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙2】に記載　チェック

支出先上位10者リスト

A.

	支出先	法人番号	業務概要	支出額（百万円）	契約方式等	入札者数（応募者数）	落札率	一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策（支出額10億円以上）
1	株式会社バルク	4010001107293	情報セキュリティ内部監査	19.7	一般競争契約（総合評価）	2	97.7%	

B

	支出先	法人番号	業務概要	支出額（百万円）	契約方式等	入札者数（応募者数）	落札率	一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策（支出額10億円以上）
1	株式会社三菱総合研究所	6010001030403	バックドア検証に関する調査研究	32.5	一般競争契約（総合評価）	2	99.9%	

C

	支出先	法人番号	業務概要	支出額（百万円）	契約方式等	入札者数（応募者数）	落札率	一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策（支出額10億円以上）
1	NRIセキュアテクノロジーズ株式会社	8010401084443	セキュリティバイデザインの浸透を目的とした新たなセキュリティ研修の構築	191	一般競争契約（総合評価）	2	97.7%	

D

	支出先	法人番号	業務概要	支出額（百万円）	契約方式等	入札者数（応募者数）	落札率	一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策（支出額10億円以上）
1	株式会社サイバーディフェンス研究所	6010001120410	「AXIS｜サイバーセキュリティ総合」ライセンス研修の受講	0.9	随意契約（少額）	－	－	
2	株式会社ディアイティ	2010601022778	X-Ways Forensicsトレーニング（詳細解析編）研修の受講	0.9	随意契約（少額）	－	－	
3	ヒートウェーブ株式会社	9011001043111	脅威インテリジェンスセミナーの受講	0.7	随意契約（少額）	－	－	
4	株式会社Armoris	4010501044623	OSINT(Open Source Intelligence)ハンズオントレーニングの受講	0.7	随意契約（少額）	－	－	
5	株式会社サイバーディフェンス研究所	6010001120410	犯罪捜査とアクター分析のためのOSINT	0.6	随意契約（少額）	－	－	
支出先上位10者リスト欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙3】に記載							チェック	