

令和4年度行政事業レビューシート ( デジタル庁 )

|   |  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
|---|--|------------------|---------|------------------------|--|--------------|-----------------|-------------|----------------|
| <b>事業名</b>                              | 人事・給与関係業務情報システム  |                  |         | <b>担当部局庁</b>           | 省庁業務サービスグループ   | <b>作成責任者</b> |                 |             |                |
| <b>事業開始年度</b>                           | 令和3年度  | 事業終了<br>(予定) 年度  | 終了予定なし  | <b>担当課室</b>            | 人給システム担当   | 参事官 佐藤 敬     |                 |             |                |
| <b>会計区分</b>                             | 一般会計   |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
| <b>根拠法令<br/>(具体的な<br/>条項も記載)</b>        | デジタル庁設置法第4条第2項第19号   |                  |         | <b>関係する<br/>計画、通知等</b> | デジタル社会の実現に向けた重点計画(令和4年6月7日閣議決定)<br>人事・給与関係業務情報システム最適化計画(平成16年2月27日各府省情報化統括責任者(CIO)連絡会議決定、平成29年2月28日最終改訂) |              |                 |             |                |
| <b>主要政策・施策</b>                          | -  |                  |         | <b>主要経費</b>            | その他の事項経費   |              |                 |             |                |
| <b>事業の目的<br/>(目指す姿を簡潔に。3行程度<br/>以内)</b> | システムの整備・運用を通じて、人事・給与等業務の共通化・効率化等を図るとともに、システムの運用等に係る政府全体の経費の最小限化を行う。また、同時に、人事・給与等業務の安全性・信頼性の確保及び個人情報保護の実現する。  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
| <b>事業概要<br/>(5行程度以<br/>内。別添可)</b>       | 「人事・給与関係業務情報システム最適化計画」等に基づき、各府省等が共同で利用する「人事・給与関係業務情報システム」を構築し、情報システムの統一化・集中化、情報の電子化と処理の自動化等による業務の効率化を目指す。<br>平成29年度までに移行予定府省の全てが当システムへ移行し、カジノ管理委員会やデジタル庁などの新設省庁についても組織創設時より円滑に当システムが導入され、令和3年度末時点で、46府省、常勤職員ベースで30万人以上に利用されている。今後、令和5年10月にクラウド(第二期政府共通プラットフォーム)への移行が予定されている。 |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
| <b>実施方法</b>                             | 委託・請負  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
| <b>予算額・<br/>執行額<br/>(単位:百万円)</b>        | 予算<br>の<br>状<br>況  | 当初予算             | 令和元年度   | 令和2年度                  | 令和3年度  | 令和4年度        | 令和5年度要求         |             |                |
|   |  | 補正予算             |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   |  | 前年度から繰越し         |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   |  | 翌年度へ繰越し          |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   |  | 予備費等             |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   |  | 計                | 0       | 0                      | 0  | 0            | 0               |             |                |
|   | 執行額  |                  |         | 2,753                  |  |              |                 |             |                |
|   | 執行率 (%)  | -                | -       | -                      |  |              |                 |             |                |
|   | 当初予算+補正予算に対する執行額の割合 (%)  | -                | -       | -                      |  |              |                 |             |                |
| <b>令和4・5年度<br/>予算内訳<br/>(単位:百万円)</b>    | 歳出予算目  | 令和4年度当初予算        | 令和5年度要求 | 主な増減理由                 |  |              |                 |             |                |
|   |  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   |  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   |  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   |  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
|   | 計  | 0                | 0       |                        |  |              |                 |             |                |
| <b>活動内容<br/>(アクティビ<br/>ティ)</b>          | 各府省の人事・給与業務担当者及び一般職員の人事・給与関係業務の効率化等を目的としたシステムの整備・運用を行う。  |                  |         |                        |  |              |                 |             |                |
| <b>活動目標及び<br/>活動実績<br/>(アウトプット)</b>     | 活動目標   | 活動指標             |         | 単位                     | 令和元年度  | 令和2年度        | 令和3年度           | 4年度<br>活動見込 | 5年度<br>活動見込    |
|   | システム利用府省数  | 年度末における本番稼働府省等の数 | 活動実績    |                        |  |              | 46              |             |                |
| <b>単位当たり<br/>コスト</b>                    | 算出根拠   |                  |         | 単位                     | 令和元年度  | 令和2年度        | 令和3年度           | 4年度活動見込     |                |
|   | 運用等に係る執行額(千円、X) / 本番稼働府省等の年度末定員(Y)   | 単位当たり<br>コスト     | 千円/人    |                        |  |              | 1.9             | -           |                |
|   |  | 計算式              | X/Y     |                        |  |              | 556,809/297,226 | -           |                |
| <b>成果目標及び<br/>成果実績<br/>(アウトカム)</b>      | 定量的な成果目標   | 成果指標             |         | 単位                     | 令和元年度  | 令和2年度        | 令和3年度           | 中間目標<br>年度  | 目標最終年度<br>4 年度 |
|   | 政府全体の経費を最小限化するため給与の支出官払化をした府省等を100%とする。  | 給与の支出官払化を実現した府省数 | 成果実績    | 数                      |  |              | 43              |             |                |
|   |  |                  | 目標値     |                        |  |              | 46              |             | 46             |
|   |  |                  | 達成度     | %                      |  |              | 93.5            |             | 100            |

|                         |               |   |           |
|-------------------------|---------------|---|-----------|
| 根拠として用いた統計・データ名<br>(出典) |               |   |           |
| 政策評価、<br>計画との関係         | 政策            | 政策2 情報通信技術等の適正・効率化に関する施策の推進                   |           |
|                         | 政策評価          | 政策2-① 情報システムの整備                               | 政策評価書 URL |
|                         | 取組事項          |   | 該当箇所      |
|                         | 再生計画改革<br>工程表 | 分野:<br>(新経済・財政再生計画改革工程表 2021)<br>URL:<br>該当箇所 |           |

事業所管部局による点検・改善

|                             | 項目   | 評価              | 評価に関する説明  |
|-----------------------------|--|-----------------|---|
| 国費投入の必要性                    | 事業の目的は国民や社会のニーズを的確に反映しているか。                                | ○               | 人事・給与関係業務情報システムは、国家公務員の人事・給与に直接的に影響を与える情報を扱う極めて重要なシステムであり、国が責任を持ってシステムの整備・運用を行うべき業務である。   |
|                             | 地方自治体、民間等に委ねることができない事業なのか。                                 | ○               | 人事・給与関係業務情報システムは、国家公務員の人事・給与に直接的に影響を与える情報を扱う極めて重要なシステムであり、国が責任を持ってシステムの整備・運用を行うべき業務である。   |
|                             | 政策目的の達成手段として必要かつ適切な事業か。政策体系の中で優先度の高い事業か。                   | ○               | 人事・給与関係業務情報システムは、国家公務員の人事・給与に直接的に影響を与える情報を扱う極めて重要なシステムであり、国が責任を持ってシステムの整備・運用を行うべき業務である。   |
| 事業の効率性                      | 競争性が確保されているなど支出先の選定は妥当か。                                   | ○               | 調達に当たっては、国庫債務負担行為を活用するとともに、原則、一般競争入札にて調達しており、さらに総合評価方式の案件については、情報システムに関する外部有識者を含む「技術審査委員会」を開催(デジタル庁移管前に人事院にて開催)し、適正な調達手続き及び予算執行に努めているところである。さらに、一者応札又は一者応募とならないよう仕様書等を工夫しているところである。なお、競争性のない随意契約となったものは少額の契約のほか既存契約の変更契約といったやむを得ないものであった。 |
|                             | 一般競争契約、指名競争契約又は随意契約(企画競争)による支出のうち、一者応札又は一者応募となつたものはないか。    | 有               |   |
|                             | 競争性のない随意契約となつたものはないか。                                      | 有               |   |
|                             | 受益者との負担関係は妥当であるか。  | -               | -   |
|                             | 単位当たりコスト等の水準は妥当か。  | ○               | 業務効率化の観点から費用対効果が高いため妥当と考える。   |
|                             | 資金の流れの中間段階での支出は合理的なものとなっているか。                              | -               | -   |
|                             | 費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。                             | ○               | 支出の内容は、「人事・給与等業務・システム最適化計画」等により決定された業務処理のシステム構築・運用のために必要なものに限定されている。  |
|                             | 不用率が大きい場合、その理由は妥当か。(理由を右に記載)                               | -               | -   |
|                             | 繰越額が大きい場合、その理由は妥当か。(理由を右に記載)                               | -               | -   |
| その他コスト削減や効率化に向けた工夫は行われているか。 | ○  | ナレッジの蓄積等に努めている。 |   |
| 事業の有効性                      | 成果実績は成果目標に見合ったものとなっているか。                                   | ○               | 給与の支出官私を実現した府省が着実に増加しており、成果目標に見合ったものとなっている。   |
|                             | 事業実施に当たって他の手段・方法等が考えられる場合、それと比較してより効果的あるいは低コストで実施できているか。   | ○               | システムを利用しない場合に比べ業務が効率化されていることから効果が上げられていると考えている。   |
|                             | 活動実績は見込みに見合ったものであるか。                                       | ○               | 多くの府省で利用されており、見込みに見合っている。   |
|                             | 整備された施設や成果物は十分に活用されているか。                                   | ○               | 多くの府省で利用されている。  |
| 関連事業                        | 関連する事業がある場合、他部局・他府省等と適切な役割分担を行っているか。(役割分担の具体的な内容を各事業の右に記載) | -               |   |
|                             | 事業番号   | 事業名             |   |
|                             |  |                 |   |
|                             |  |                 |   |
|                             |  |                 |   |

|         |        |   |
|---------|--------|---|
| 点検・改善結果 | 点検結果   | 事業の目的達成のため本システムは引き続き国において整備・運用を行うべきものであり、令和3年度においても支出先選定時の競争性確保等も図りつつ事業効率性も確保するとともに、本システムの稼働により業務効率化も図られている。また、令和5年度に予定しているクラウド移行に向けた設計等を開始したところであり、予定どおりのクラウド化実現に向けて着実に設計・開発を進めていく必要がある。 |
|         | 改善の方向性 | 引き続き、安定稼働を確保するとともに、クラウド移行による運用・保守の効率化を図る。また、引き続きユーザーの声に耳を傾け、業務効率化につながるよう機能改善等を進める。  |

**外部有識者の所見**

|   |  |
|---|--|
| — |  |
|---|--|

**行政事業レビュー推進チームの所見**

|      |   |
|------|---|
| 現状通り | 事業の有効性・効率性・成果について、適切かつ的確に検証し、効率的執行に努めるべき。 |
|------|---|

**所見を踏まえた改善点/概算要求における反映状況**

|      |  |
|------|--|
| 現状通り | 引き続き事業の有効性・効率性・成果について適切かつ的確に検証し、効率的執行に努める。 |
|------|--|

**備考**

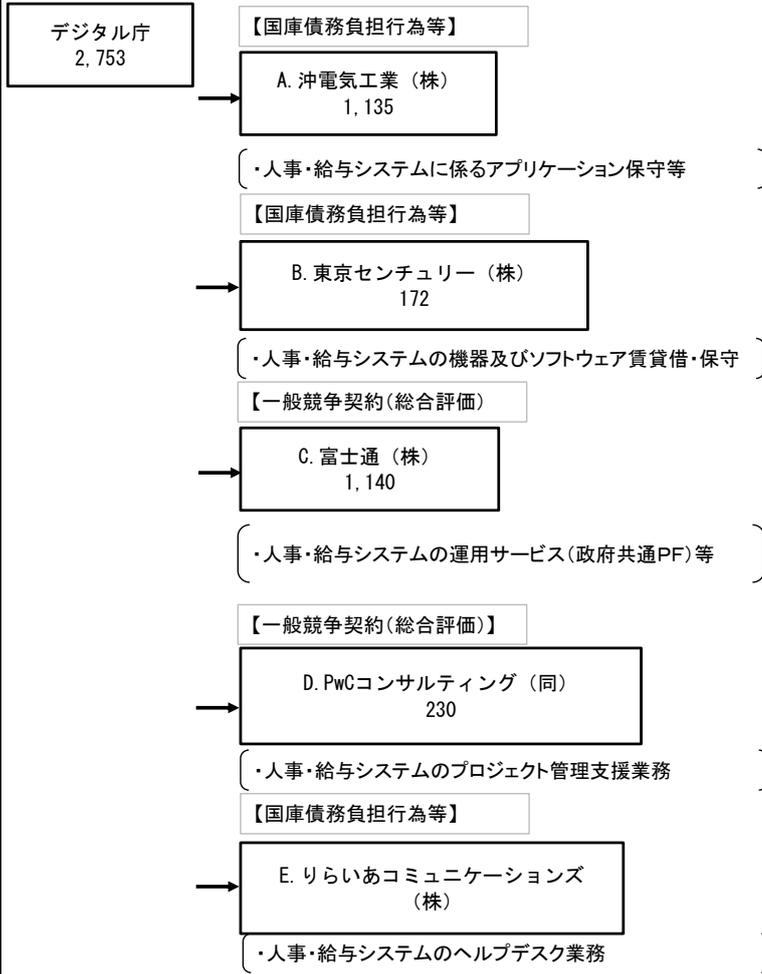
|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

**関連する過去のレビューシートの事業番号**

|        |  |  |  |  |
|--------|--|--|--|--|
| 平成23年度 |  |  |  |  |
| 平成24年度 |  |  |  |  |
| 平成25年度 |  |  |  |  |
| 平成26年度 |  |  |  |  |
| 平成27年度 |  |  |  |  |
| 平成28年度 |  |  |  |  |
| 平成29年度 |  |  |  |  |
| 平成30年度 |  |  |  |  |
| 令和元年度  |  |  |  |  |
| 令和2年度  |  |  |  |  |
| 令和3年度  |  |  |  |  |

※令和3年度実績を記入。執行実績がない新規事業、新規要求事業については現時点で予定やイメージを記入。

**資金の流れ**  
 (資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する)  
 (単位: 百万円)



**費目・用途**  
 (「資金の流れ」においてブロックごとに最大の金額が支出されている者について記載する。費目と用途の双方で実情が分かるように記載)

| A. 沖電気工業(株)          |                           |             | B. 東京センチュリー(株)    |                            |             |
|----------------------|---------------------------|-------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| 費目                   | 用途                        | 金額<br>(百万円) | 費目                | 用途                         | 金額<br>(百万円) |
| 雑役務費                 | 人事・給与システムに係るアプリケーション保守業務等 | 1,135       | 借料及び損料            | 人事・給与システムの機器及びソフトウェア賃貸借・保守 | 172         |
| 計                    |                           | 1,135       | 計                 |                            | 172         |
| C. 富士通(株)            |                           |             | D. PwCコンサルティング(同) |                            |             |
| 費目                   | 用途                        | 金額<br>(百万円) | 費目                | 用途                         | 金額<br>(百万円) |
| 雑役務費                 | 人事・給与システムの運用サービス等         | 211         | 雑役務費              | 人事・給与システムのプロジェクト管理支援業務     | 230         |
| 雑役務費                 | 人事・給与システムの次期システム機器更改に係る構築 | 928         |                   |                            |             |
| 計                    |                           | 1,139       | 計                 |                            | 230         |
| E. りらいあコミュニケーションズ(株) |                           |             | F.                |                            |             |
| 費目                   | 用途                        | 金額<br>(百万円) | 費目                | 用途                         | 金額<br>(百万円) |
| 雑役務費                 | 人事・給与システムのヘルプデスク業務        | 76          |                   |                            |             |
| 計                    |                           | 76          | 計                 |                            | 0           |

支出先上位10者リスト

A.

|   | 支出先       | 法人番号          | 業務概要                 | 支出額<br>(百万円) | 契約方式等     | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率 | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|-----------|---------------|----------------------|--------------|-----------|----------------|-----|---|
| 1 | 沖電気工業株式会社 | 7010401006126 | 人事・給与システムのアプリケーション保守 | 1,135        | 国庫債務負担行為等 | -              | -   |   |

B

|   | 支出先          | 法人番号          | 業務概要                        | 支出額<br>(百万円) | 契約方式等     | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率 | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|--------------|---------------|-----------------------------|--------------|-----------|----------------|-----|---|
| 1 | 東京センチュリー株式会社 | 6010401015821 | 人事・給与システムの機器及びソフトウェアの賃貸借・保守 | 172          | 国庫債務負担行為等 | -              | -   |   |

C

|   | 支出先     | 法人番号          | 業務概要                      | 支出額<br>(百万円) | 契約方式等            | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率 | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|---------|---------------|---------------------------|--------------|------------------|----------------|-----|---|
| 1 | 富士通株式会社 | 1020001071491 | 人事・給与システムの次期システム機器更改に係る構築 | 928          | 一般競争契約<br>(総合評価) | 2              |     |   |
| 2 | 富士通株式会社 | 1020001071491 | 人事・給与システムの運用サービス等         | 211          | 国庫債務負担行為等        | -              | -   |   |

D

|   | 支出先             | 法人番号          | 業務概要                 | 支出額<br>(百万円) | 契約方式等            | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率 | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|-----------------|---------------|----------------------|--------------|------------------|----------------|-----|---|
| 1 | PwCコンサルティング合同会社 | 1010401023102 | 人事・給与システムのプロジェクト管理業務 | 230          | 一般競争契約<br>(総合評価) | 1              |     |   |

E

|   | 支出先                | 法人番号          | 業務概要               | 支出額<br>(百万円) | 契約方式等            | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率   | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|--------------------|---------------|--------------------|--------------|------------------|----------------|-------|---|
| 1 | りらいあコミュニケーションズ株式会社 | 9011001029944 | 人事・給与システムのヘルプデスク業務 | 58           | 国庫債務負担行為等        | -              | -     |   |
| 2 | りらいあコミュニケーションズ株式会社 | 9011001029944 | 人事・給与システムのヘルプデスク業務 | 18           | 一般競争契約<br>(総合評価) | 1              | 94.8% |   |

国庫債務負担行為等による契約先上位10者リスト

|   | ブロック名 | 契約先                | 法人番号          | 業務概要                                     | 契約額<br>(百万円) | 契約方式             | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率   | 一者応札・一者応募又は競争性のない随意契約となった理由及び改善策<br>(契約額10億円以上) |
|---|-------|--------------------|---------------|--|--------------|------------------|----------------|-------|---|
| 1 | C     | 富士通株式会社            | 1020001071491 | 人事・給与システムの次期システム機器更改に係る構築(他省庁所管の特別会計を含む) | 2,364        | 一般競争契約<br>(総合評価) | 2              |       |   |
| 2 | D     | PwCコンサルティング合同会社    | 1010401023102 | 人事・給与システムのプロジェクト管理業務(他省庁所管の特別会計を含む)      | 640          | 一般競争契約<br>(総合評価) | 1              |       |   |
| 3 | E     | りらいあコミュニケーションズ株式会社 | 9011001029944 | 人事・給与システムのヘルプデスク業務(他省庁所管の特別会計を含む)        | 553          | 一般競争契約<br>(総合評価) | 1              | 94.8% |   |