**Digital Smart City HAMAMATSU** 



地域幸福度(Well-Being)指標を活用したデジタル・スマートシティの推進 ~官民共創型のアプローチ~



デジタル・スマートシティ推進課長 瀧本 陽一



# デジタル・スマートシティ浜松の推進

### Pigital Smart City HAMAMATSU

# デジタルファースト宣言

- 宣言日 2019年10月31日
- 的

人口減少・少子高齢化をはじめとした社会課題が深刻化するなか、 AI・ICT等先端技術やデータ活用などデジタルの力を最大限に活用し、 持続可能な都市づくりを推進する。

# 戦略分野

- (1)「都市づくり」のデジタルファースト【都市の最適化】
- (2) 「市民サービス」のデジタルファースト【市民サービス向上】
- (3) 「自治体運営」のデジタルファースト【自治体の生産性向上】

# 浜松市フェロー



陳内 裕樹 氏



東 博暢 氏



関治之氏



日下 光 氏



南雲 岳彦氏



白坂 成功氏

# 推進体制





### 【庁内組織】

R2.4.1設置

### デジタル・スマートシティ推進本部

本部長:市長、副本部長:副市長

事務局:デジタル・スマートシティ推進課



連携

デジタル・ スマートシティ 推進WG デジタル・ ガバメント 推進PT

# 浜松市デジタル・スマートシティ構想(2021年3月策定)

HAMAMATSU

### 将来像

### ~デジタルで"繋がる未来"を共創~

人口減少・少子高齢化やインフラ老朽化、コロナ禍の状況においてデジタルの力を最大限に活用し、「市民QoLの向上」と「都市の最適化」を目指し、デジタルで"繋がる未来"を官民で共創します。

### 目指す方向性(基本理念)

「市民QoLの向上」と「都市の最適化」

### 必要な視点 1 オープンイノベーション

イノベーションの創出に向け、 組織や分野等を超えた共創のまちづくりを 推進します。



### 必要な視点2

### 市民起点/サービスデザイン思考

デジタルは、「市民QoL」「都市の最適化」の ための手段と捉え、"市民起点"の まちづくりを推進します。



### 必要な視点3

### アジャイル型まちづくり

スモールスタートでまずチャレンジし、 トライ&エラーを繰り返し、 変化に強いまちづくりを推進します。



基本原則 1 オープン/相互運用性 基本原則 2 包摂性/多様性 基本原則3 透明性/プライバシー 基本原則 4 持続可能性 基本原則 5 安全·安心/強靭性

# 浜松市デジタル・スマートシティ構想(2021年3月策定)

HAMAMATSU

### Ⅳ 推進体制とエコシステム(好循環)/ロードマップ

HAMAMATSU

「浜松市デジタル・スマートシティ官民連携プラットフォーム」を中核に、官民共創でデジタル・スマートシティを推進し 「地域課題の解決」と「イノベーションや新たなビジネスを創出」するエコシステム(好循環)を形成します。

### 市民QoLの向上と都市の最適化 ◆オープンイノベーション ◆市民起点 ◆アジャイル型まちづくり 地域課題解決 イノベーションや新たなビジネス創出 浜松市デジタル・スマートシティ官民連携プラットフォーム ◆分野間連携推進 ◆データ利活用推進 ◆事業化支援 等 見える化 ◆ダッシュボード 子育て 商業 (ものづくり) ガバメント データ連携基盤(API・データ統合基盤) 行政(オープンデータ) 民間 空間 ◆交通 ◆決済 ◆水位 ◆道路渋滞 ◆休日当番医 ◆電力 ◆健康等 ◆温度 ◆駐車場の満空等 ◆病院、診療所

「安全・安心」を増進

市民協働で築く「未来へかがやく創造都市・浜松」

浜松市未来ビジョン実現への貢献

ロードマップ

「課題解決」「データ利活用」を推進

2020 年 第一期 2024

# 「豊かさ・賑わい」を増進 2044

### ■ 推進体制

- 官民連携プラットフォームは、各分野の推進組織と連携し、分野間連携と データ利活用を推進。
- 官民連携プラットフォームは、民間主導のプロジェクトの創出を支援し、市 民目線で地域のプラットフォーマー(サービスの基盤をユーザーなどに提供 する事業者)及びコーディネーターの機能を担う。



### ■ 目指すエコシステム (好循環)

- ベンチャー企業などから課題解決のアイデアやソリューションの提案を受け、 実証実験を実施。
- 実行・検証・改善を繰り返し、社会実装へと繋げる。

### 【市民】

市民は、実証実験への参加やサービスを選択するという間接的な参加やシビックテック\*など直接的な参加を通じ「市民QoL向上」に貢献。

※**シビックテック:** シビック(Civic:市民)とテック(Tech:テク ノロジー)をかけあわせた造語。

市民自身が、テクノロジーを活用して、行政サービスの問題や社会課題を解決する取り組みをいう。

### 【企業】

企業は、地域課題の解決に貢献することで新たなビジネスやイノベーションの創出の機会とする。



# 官民共創によるまちづくり

# デジタルを活用したまちづくり推進条例(2022年7月施行)

HAMAMATSU

デジタルを活用したまちづくりの推進に関する基本的事項を定め、市民生活の質の向上や都市の最適化を図り、 市民が安全・安心で幸せに暮らし続けることができる持続可能な都市を築くことを目的 「令和4年7月施行」

### 制定の 目的

- ① デジタル社会形成基本法の趣旨に基づき、デジタルを活用したまちづくりに関する本市施策の策定、 実施について規定する。
- ② デジタルファースト宣言以降の本市取組の経緯を踏まえ、デジタルを活用したまちづくりに関する 基本原則を改めて規定する。
- ③ 2020年12月総務省が策定した「自治体DX推進計画」を踏まえ、行政手続きのオンライン化、 キャッシュレス決済等デジタル・ガバメントの推進計画の策定根拠を規定する。

### 主な 規定項目

- 目的
- 基本原則:構想 5つの基本原則を規定
  - ①オープン/相互運用性、②多様性/包摂性、③透明性/プライバシー、 ④持続可能性、⑤安全・安心/強靭性
- 市の責務:基本原則にのっとり、市民等と連携し、及び協力しながら、施策を総合的に策定及び実施する
- 市民等の役割:市と連携し、及び協力するよう努める
- 基本指針等の策定等:基本指針及び推進計画の策定

# 国(デジタル田園都市国家構想)

地域の人々のWell-Beingの向上の実現といった共通のゴールに向け価値観の共有を進め、共助の取組を引き出す。

(Well-Beingに係る指標の整備、活用の推進)



Well-Beingの視点で 暮らしやすさと幸福感を実感できるように 地域幸福度(Well-Being)指標を 活用していく





デジタル庁 デジタル社会の実現に向けた重点計画(概要)より

# 市(デジタル・スマートシティ構想)

人口減少・少子高齢化やインフラ老朽化、コロナ禍の状況においてデジタルの力を最大限に活用し「**市民QoLの向上**」と「**都市の最適化**」を目指しデジタルで"繋がる未来"を官民で共創

# 地域幸福度(Well-Being)指標から見た浜松市の特徴

HAMAMATSU

浜松市の概要:環境が豊かで地域のつながりが、全国トップレベル。医療・健康、子育て、雇用・所得、多様性にも強みがある等、押し並べて強みが目立つオールラウンドプレーヤー的。交通事故件数の多さ、自然災害リスクが課題

### 概要

人口	約80万人	高齢化率	約26%
可住地人口密度	1,640人/km2	昼夜間人口比率	99%
都市の特徴・ 周辺地域との関わり	浜名湖を有する自然豊かな政令市。中部地方では名古屋市 に次ぎ、静岡県および三連南信頼大の人口。市内に大手自 動車メーカーの本社が所在し、周辺に自動車部品工場も多い 工業都市。高速道路や新幹線駅もある周辺地域のリーダー。		
将来都市像	「市民協働で築く『未来へかがやく創造都市・浜松』」		

### サマリー

- ■「自治会・町内会加盟率」、「選挙投票率」、「拡張家族世帯割合」等で示される地域とのつながりは、日本トップクラス。分厚い社会関係資本が、浜松市の顕著な強み。
- 続いて、自然環境(非可住地面積割合)が多く、空気・騒音・清潔さも高水準。環境共生に関する活動も活発と、自然環境との共存意識も高い。
- 病院・診療所、夜間・緊急医療体制、スポーツ施設等、医療・健康に関する 満足度が高く、健康寿命は、男女ともに極めて高水準であることも大きな特徴。
- 市議会における女性議員の割合の高さや子供や若者の多さが顕著であり、多様性の評価が高い。
- 子育てに関しては、「歳出総額における教育費の構成比」が際立って高く、 「合計特殊出生率」も高い。子育て環境に関する満足度も平均を上回る。
- 雇用も若年層から高齢者まで高い水準となっており、「仕事が見つけやすい」という主観的評価。

全般的に主観・客観的に高水準のオールラウンドブレーヤー的なパフォーマンス 学あるが、交通事故件数の多さおよび自然災害リスクをどう減ずるかは課題。



主観データの出典:日経BP総合研究所「シティブランドランキング2021」

出典:SCI作成資料

Well-Being指標の活用

 $\rightarrow$ 

感覚的な部分が可視化される

# Well-Being指標を先行的に活用する4分野

### Digital Smart City HAMAMATSU

# 選定の観点

- ◎市民の幸福度向上への寄与度
- ◎デジタル・スマートシティの取組方針との親和性

# ウエルネス分野

市民がいつまでも健康で幸せに暮らせる 「予防・健幸都市」の実現を目指し、官民 で取組を推進。





# カーボンニュートラル/ エネルギー分野

再生可能エネルギー導入容量日本一の特徴を 活かし、産学官金によるプラットフォームを 形成し、様々なスマートプロジェクトを推進。



# 交通/モビリティ分野

広大な市域や自動車産業が盛んな都市の特徴を活かした取組を推進。





# スタートアップ分野

スタートアップと地域のものづくり企業 との融合による新産業の創出を目指す。







2022年5月に南雲フェローに浜松へお越しいただき、各分野の担当職員が集まり、Well-Being指標についての理解を深めた。





# 地域幸福度(Well-Being)指標活用に関する主な取組

**Digital Smart City HAMAMATSU** 

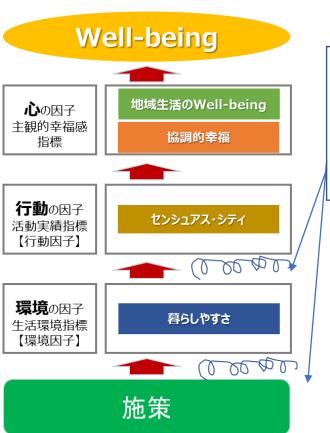
# 関係課職員による庁内WS(2022/6/17)

### ■ 進め方

### 個別計画の施策からスタート:

「健康はままつ21」の目標やKPIを分解・再構築するといったやり方でWell-beingの

シナリオを考案。

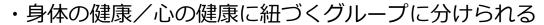


### 【課題・反省点】

環境の因子に繋げる段階での解釈や、 繋げた環境の因子の解釈などが、上 位の行動や心の因子に繋がりにくく、 シナリオが作れなかった。

- ・計画の中に出てくる言葉の定義に こだわってしまい、シナリオに関す る議論が深められなかった
- ・多数に納得感のあるシナリオを作 らなければならないと考えたため、 施策対象の絞り込みがしきれなかっ た

# 【気付き】



- ・心の健康と地域や職場の絆は関係がありそう
- ・年代によりWell-Beingが異なる (年齢が高いほど健康が重要)
- ・健康寿命と市民の幸福感は必ずしも直結しない。
- やりたいことができると生きがいの違いを考える
- ・健康は手段であって目的でない
- ・現計画は不健康への対処の色合いが強い
- ・Well-Beingを考える上では別の指標が必要では
- ・生きる楽しみは健康以外の要素で補完できる
- ・ウエルネス分野は個人に帰属する要素が強い
- ・健康だけでWell-Beingのシナリオ完成が難しい (他分野に派生)

# 地域幸福度(Well-Being)指標活用に関する主な取組

**Digital Smart City HAMAMATSU** 

# Well-Beingをテーマとしたオンラインフォーラムの開催(2022/10/26)



デジタル・スマー	シティ浜松 オンラインフォーラム 2022
持続可能	で市民のWell-Being(幸福感)あふれるまちづり 〜国土縮図型都市・浜松の挑戦〜
Digital Smart City HAMAMATSU	日時: 2022/10/26(水) 13:15~16:50 会場: Zoomウェビナー(参加無料) 主催: 浜松市、浜松市デジタル・スマートシティ官民連携プラットフォーム

時 間	内 容
13:15-13:20	【開会挨拶】 浜松市長 鈴木 康友
13:20-13:50	【インプットセッション】浜松市のWell-Beingや幸福度因子から見た本市の特徴 モデレーター: 浜松市フェロー 南雲氏 パネリスト: 浜松市長 鈴木 康友、浜松市フェロー 東氏、浜松市フェロー 白坂氏、 浜松ウエルネス推進協議会顧問 池野氏
13:50-14:30	【セッション1】デジタルを活用した市民参加型のまちづくり モデレーター: ㈱HEART CATCH 西村氏 パネリスト: 浜松市フェロー 関氏、浜松市内で活動するコミュニティ 小林 氏、 はままつ子育てネットワーク ぴっぴ 原田氏、山ノ舎 中谷氏
14:30-15:10	【セッション2】官民共創で目指すデータ連携基盤を活用したサービスの社会実装 モデレーター: 浜松市フェロー 関氏 パネリスト: ㈱フジヤマ 山浦氏、八千代エンジニアリング㈱ 柴田氏 ㈱オサシテクノス 古島氏、(一社)One Smile Foundation 辻氏
15:10-15:20	【休憩】
15:20-16:00	【セッション3】デジタル・スマートシティ推進に係る人材育成 モデレーター: 浜松市フェロー 日下氏 パネリスト: 浜松市フェロー 南雲氏、浜松市フェロー 陳内氏、 静岡大学副学長 川田氏、浜松医科大学副学長 山本氏、AWS 大富部氏
16:00-16:50	【セッション4】デジタル田園都市国家構想のリファレンスシティへ モデレーター:浜松市フェロー 東氏 パネリスト:浜松市長 鈴木 康友、浜松市フェロー 陳内氏、浜松市フェロー 関氏、 浜松市フェロー 日下氏、浜松市フェロー 南雲氏、浜松市フェロー 白坂氏、 浜松ウエルネス推進協議会顧問 池野氏

# Decidimを活用したWell-Beingあふれるまちづくりに関するワークショップ



# 

開催日 2022年10月27日(木)

実施体制 主催:浜松市

共催:浜松市デジタル・スマートシティ官民連携PF

運営支援: (一社) コード・フォー・ジャパン

官民連携PF運営委員会構成団体、官民連携PF会員、 参加者

子育TNPO、在住外国人支援団体、大学生、市職員 計26名





ワークショップの紹介記事(C4J): https://www.code4japan.org/news/event-20221027-decidim







# Decidimを活用したWell-Beingあふれるまちづくりに関するワークショップ

Digital Smart City HAMAMATS

### 自分自身のWell-Beingで練習

ペルソナ を設定

ペルソナのWell-Beingを考えた



施策

活動実績指標【行動因子】

環境の因子

生活環境指標 【環境因子】 センシュアス・シティ

暮らしやすさ

①選んだ施策を行う事で、 **誰の**幸福感を高めるのか?

その市民は、**心**がどんな状態になると幸せと感じるか?

②そんな心の状態になるためには、どんな**行動**が必要か?

③そんな行動をとるように なるためには、どんな**環境** が必要か?

④そんな環境を作るため に必要な**施策**とは何か?

# WSでの気付き ~言及があったこと・もの~

### ワークショップでの意見交換から

### ★地域住民の人柄に関すること

(やらまいか精神、子どもにやさしい人が多い、話しかけられやすい、祭り、太鼓、花火、仲間との交流)

- ・景色や自然に関すること(浜名湖、山が見える、釣り、青空、公園の多さ、程よい都会・田舎感、農作業)
- 活動に関すること(散歩、昼寝、寝具、スポーツ、健康、たばこが吸えた)
- 移動や乗り物に関すること(バイク、自転車、ドライブ、アクセスの良さ)
- デジタルサービスに関すること(いっちゃお、買い物、オンラインミーティング)
- •食べ物や飲み物に関すること(うなぎ、うなぎパイ、ランチ、コーヒー、ビール)
- ・動物に関すること(ペット、犬、猫)

### インタビューから

【ぴっぴ】浜松の人は近所の人やご年配の人が(特に子連れだと)声をかけてくれる人が多い →いろんな人が見てくれている、気にかけてくれている → 幸福感につながっている 【スズキ】発表を聞いていて、移動に対する関心が強いと感じた。

【HICE】外国人に聞くと、浜松は生活情報の多言語対応など施策を含め、住みやすいまちとの 声をよく聞く。

誰もが住みやすい社会になっていることは、Well-beingに直結すると思う。

# Decidimを活用したWell-Beingあふれるまちづくりに関するワークショップ



# **▶浜松市独自アンケートの分析**

- ・民間のインターネットモニターを活用し市民アンケートを実施 (サンプル数:約1,800)
- ・全国アンケートの補完、先行的に活用する4分野での独自項目
- ・11月:市民アンケート実施、12月:集計、1月:分析

# > 先行4分野でのシナリオづくり

モビリティ、ウエルネス、カーボンニュートラル、スタートアップにおいて、 まずは庁内でシナリオを作成(ペルソナを設定し作成)

# ➤ 官民の取組でのWell-Being指標やシナリオの活用

- ・12/22に開催する官民連携PFの運営委員会でWSの開催報告
- ・各分野(モビリティ、ウエルネス等)の推進母体での活用

例:先行活用分野のモビリティ分野において、官民連携組織の浜松市モビリティ サービス推進コンソーシアムでモビリティ分野のシナリオを共有し、意見交 換やシナリオを活用したWS等を開催